# 2019년도 주요업무 계획

기획예산담당관 소관

보고 순서

Ⅰ. 2019년도 주요업무계획
- ❑ 정책목표 및 정책과제
- ❑ 정책과제 추진계획

Ⅱ. 신규·역점 사업

# Ⅰ. 2019년도 주요업무계획

**정책목표** 더 큰 거창도약의 추진동력 확보

## 5대 정책과제

1 도약을 위한 군정목표 달성

2 군민과 소통하는 군정 홍보

3 의존재원 확보와 건전재정 운영

4 군민에게 신뢰받는 청렴한 공직사회 구현

5 군민이 행복한 고품질 법무행정 실현

## ❑ 이행과제

| | |
|---|---|
| 정책과제 | 도약을 위한 군정목표 달성 |
| 이행과제 | ① 민선 7기 공약사업 추진으로 군정비전 구체화 |
| | ② 의회와 원활한 소통·협력으로 군정발전 |
| | ③ 군정 경쟁력 강화를 위한 제안·평가기능 강화 |
| 정책과제 | 군민과 소통하는 군정 홍보 |
| 이행과제 | ① 홍보매체 다양화를 통한 소통 행정 |
| | ② 신속 정확한 언론 보도로 군민 알권리 충족 |
| | ③ 군정이미지 제고를 위한 대외홍보 |
| | ④ 군정 홍보자료 공유로 공감 행정 |
| 정책과제 | 의존재원 확보와 건전재정 운영 |
| 이행과제 | ① 의존재원 확보 유형별 대응 |
| | ② 재정운영 효율화 |
| | ③ 군민과 함께하는 군정 살림살이 |
| 정책과제 | 군민에게 신뢰받는 청렴한 공직사회 구현 |
| 이행과제 | ① 부패제로 공직문화 완전 정착 |
| | ② 공직기강 확립과 건전한 공직풍토 조성 |
| | ③ 고충민원 적극 해소와 처리실태 점검 |
| 정책과제 | 군민이 행복한 고품질 법무행정 실현 |
| 이행과제 | ① 체감도 높은 규제개혁으로 신뢰행정 구현 |
| | ② 불합리한 자치법규 정비로 군민불편 해소 |
| | ③ 소송업무 전문성 확보로 법적 대응력 강화 |
| | ④ 정확한 통계조사로 유용한 통계서비스 제공 |

정책 과제

# 1. 도약을 위한 군정목표 달성

❖ 더 큰 거창도약을 위한 군정의 체계적이고 효율적인 운영
❖ 논리와 전략이 있는 정책개발로 지역발전의 성장 동력 창출

## 1 민선 7기 공약사업 추진으로 군정비전 구체화

○ 공약사업 : 56건 / 5,129억원

○ 공약사업 체계적 관리

- 추진상황 점검·관리 : 분기 1회
- 세부 실천계획 반기별 점검•평가 : 연 2회
- 공약사업 추진사항 보고회 개최 : 연 2회

## 2 의회와 원활한 소통·협력으로 군정발전

○ 의결과 집행의 동반자적 상호 협력 강화

○ 지역갈등, 집단민원 발생 시 민·관 중재 협조

○ 주요사업 계획단계 주례보고를 통한 의견 수렴

○ 현안사업 공유를 위한 간담회 개최 : 상임위별 분기 1회

## 3 군정 경쟁력 강화를 위한 제안·평가기능 강화

○ 제안제도 활성화

- 군정발전을 위한 참신한 제안발굴과 시행
- 접수된 제안에 대해 조정기능 강화

○ 군정 주요업무 자체평가 시행 : 2회

- 합동평가 지표 또는 성과 반영, 성과평가과제와 연계지표 설정
- 평가결과 환류와 개선 : 군 홈페이지, 내고장알리미(Laiis) 공개

정책 과제

# 2. 군민과 소통하는 군정 홍보

❖ 다양한 홍보매체를 활용한 전략적 군정홍보로 군민 공감대 형성
❖ 전국적 홍보채널 강화로 거창 브랜드 제고

## 1 홍보매체 다양화를 통한 소통 행정

○ 인쇄 매체 : 고시·공고 등 군정 기록성 홍보
○ 인터넷·통신 매체 : 영상, 배너, 팝업 등 다양한 콘텐츠 활용
○ TV·라디오 방송 유치 : 파급력이 크므로 행사, 축제 홍보
○ 온라인·SNS : 친근한 매체 활용으로 군민 공감대 형성

## 2 신속 정확한 언론 보도로 군민 알권리 충족

○ 보도자료 적기 발굴 제공
○ 이슈, 위기상황 발생 시 브리핑 등을 통한 능동적 대처

## 3 군정이미지 제고를 위한 대외홍보

○ 옥외매체 광고 : 대도시 전광판, 스크린도어 활용
○ 온라인, 방송사 광고 : 네이버 브랜드검색, 관광캠페인 방송
○ 차량 래핑 광고 : 시외·관광 버스 44대, 재대구향우회 택시 165대

## 4 군정 홍보자료 공유로 공감 행정

○ 군정뉴스 제작 방송, 군정 홍보내용 스크랩
○ 군민과 함께하는 SNS 홍보
○ 사진·영상 공유시스템 '포토뱅크' 개설 군민과의 양방향 소통

정책 과제

# 3. 의존재원 확보와 건전재정 운영

❖ 열악한 재정여건 극복을 위해 의존재원 확보에 집중
❖ 주민의견 수렴, 선심성 예산 절감으로 투명하고 건전한 재정운영

## 1 의존재원 확보 유형별 대응

○ 국도비 확보 TF팀 ·운영 : 8팀 54명
○ 보통교부세 자료 관리 : 13개 분야 52개 부문
○ 균형발전특별회계 신규사업 발굴과 계속사업 집행 관리
○ 국도비 보조 건의사업 발굴과 예산확보 활동
○ 특별교부세 사업 사전발굴로 적기 대응

## 2 재정운영 효율화

○ 지방재정 신속집행 : 이월 불용액 최소화
○ 성과평가를 통한 세출예산 구조조정
- 2억 원 이상 투자사업 재정사업 평가
- 지방보조금, 행사·축제성 예산 한도액 운영, 사후평가
- 신규 행사·축제성 사업 사전 심사 후 예산 편성
- 3년 이상 계속되는 지방보조사업 일몰 평가

○ 세출예산 절감 통한 긴축재정 운용 : 10% 목표

## 3 군민과 함께하는 군정 살림살이

○ 주민참여예산제 운영 내실화
○ 지방재정공시 통한 적극적인 재정공개 : 연2회 / 2월, 8월
○ 예산낭비신고센터 운영

정책 과제

# 4. 군민에게 신뢰받는 청렴한 공직사회 구현

❖ 깨끗하고 청렴한 공직문화 정착으로 군정 신뢰성 제고
❖ 공직기강 확립을 통한 부정부패 사전 차단

## 1 부패제로 공직문화 완전 정착

○ 투명하고 공정한 감사 : 도 종합감사, 자체감사
○ 청렴교육 : 초청, 방문교육, 부서별 토론, 신규임용 교육 등
○ 부패 차단 시스템 구축
- 외부청렴도 취약분야 '부패경보시스템' 운영
- 업종 간담회 청탁금지법 안내
- 부서장 청렴모니터링

○ 함께하는 청렴한 업무환경 조성
- 이미지 홍보 : 카툰, 캘리그라피*, PC화면보호기 등 제작·배포

  * 기계적인 표현이 아닌 손으로 쓴 아름답고 개성있는 글씨
- 행사 시 홍보물품 배부, 청탁금지법 사례홍보
- 청렴식권제 활성화
- 청렴, 부패사례 관련정보 파급

○ 청렴동아리 '淸아림' 활성화 : 토론회, 캠페인, 견학 등

## 2 공직기강 확립과 건전한 공직풍토 조성

○ 취약시기 특별감찰 : 2개반, 8명
○ 갑질행위 근절 : 「갑질 피해 신고·지원센터」 운영
○ 성희롱·성폭력 피해 방지 : 고충상담, 예방교육

## 3 고충민원 적극 해소와 처리실태 점검

○ 고충민원 집중관리
- 상시 모니터링 : 처리기간 준수, 부서별 전담자 지정
- 특별민원 관리 : 부서별 관리카드 작성·제출

○ 고충민원 처리실태 점검 : 연 4회
○ 고질·악성 민원 대처능력 향상

정책 과제

# 5. 군민이 행복한 고품질 법무행정 실현

❖ 수요자와 현장중심의 맞춤형 규제개혁으로 군민 체감도 향상
❖ 불합리한 자치법규 정비를 통한 적법성 확보와 군민 만족도 제고
❖ 통계조사의 완벽한 수행으로 정확하고 유용한 통계서비스 제공

## 1 체감도 높은 규제개혁으로 신뢰행정 구현

○ 법령위임 조례와 법제처 규제개선조례 발굴·정비
  – 상위법 위반, 개정사항 미반영, 규제완화 조례 등
○ 3대 테마별 규제와 생활 속 불편 규제 지속적 발굴·개선
  – 신성장 동력확대, 국가균형발전, 지역일자리 활성화
○ 경쟁 제한적 자치법규와 네거티브 규제 발굴·정비
○ 중소기업 옴부즈만 지방 규제애로사항 발굴·개선
○ 지방분권형 규제혁신 과제 발굴·개선

## 2 불합리한 자치법규 정비로 군민불편 해소

○ 발굴유형 : 상위법령 제·개정사항 미반영, 법령위배, 법령근거 없이 권리·의무 신설, 차별 규정, 유명무실한 조례 등
○ 발굴대상 : 조례 329건, 규칙 97건
○ 정비계획 : 상반기 발굴·검토 / 하반기 일제정비

## 3 소송업무 전문성 확보로 법적 대응력 강화

○ 소송유형별 분석을 통한 적극적 대응으로 승소율 제고
○ 적극적인 행정절차 이행으로 행정처분의 적법성 확보
○ 중요한 행정처분시 고문변호사 자문 적극 활용

## 4 정확한 통계조사로 유용한 통계서비스 제공

○ 2019. 1월 ~ 7월 : 사업체/광·제조업 조사
○ 2019. 5월 ~ 6월 : 경남사회조사
○ 2019. 4월 ~ 5월 : 거창군 통계연보 발간

# Ⅱ. 신규 · 역점 사업

1 우리 군 강점요인 객관성 확보로 신뢰성 강화

2 참신하고 능률적인 위원회 운영

3 군민 공감 주민참여예산제도 운영

4 건전재정 운영실적 평가

5 자체감사 결과 우수 공무원 포상

6 거창군 직원의 『아이디어 Bank』 만들기

7 『법령안편집기』 활용으로 입법역량 강화

8 고향소식 알려주기

9 조례·규칙 실명제

# 1 우리 군 강점요인 객관성 확보로 신뢰성 강화

❖ 우리군 강점 요소에 대한 객관적 수치를 마련하여 강점요인의 신뢰성을 강화함으로써,
❖ 각종 공모사업 자료와 대외적인 홍보자료로 활용하고자 함

## ❑ 현실태

○ 우수한 강점요인은 경쟁력이 있음에도 전략적 활용이 미흡함.
○ 강점요소에 대한 객관성이 없어 우수성 홍보의 효율성이 미약함.
○ 강점요인의 우수성을 수치화한 객관성 확보가 필요함.

## ❑ 우리군 강점요인 사례

○ 청정자연환경
- 깨끗한 물 : 1급수 거창 물, 수치화 근거확보
- 맑은 공기 : 남극의 공기, 남극과 대기질 수치화 비교
- 지형적 요소 : 하늘(天)땅(地)의 원수(原水) 발원지, 서출동류형, 분지형
- 청정한 지역에만 살고 있는 동물, 식물, 수생식물 등의 서식현황

○ 농·특산물
- 사과, 딸기, 오미자, 복분자, 산약초 등, 당도 및 성분검사 등
- 수치화 불가시 각종 대회출전 입상방식으로 농·특산물 홍보

## ❑ 사업개요

○ 추진기간 : 2019. 3월 ~
○ 추진방법
- 기본계획 수립 및 방향제시 : 기획담당
- 세부추진계획 수립과 분야별 연구 용역실시 : 관련부서
- 객관화된 자료의 공유와 활용 : 전부서

## ❑ 기대효과

○ 각종 정책추진 시 설득력 있는 근거자료로 활용
○ 대외적인 거창의 강한 우수성 홍보 효과 발생

# 2 참신하고 능률적인 위원회 운영

❖ 거창군 소속 각종 위원회의 위원을 적절하게 위촉·구성하고
❖ 전문성을 확보하여 군정 주요시책을 능률적으로 운영하고자 함

## ❑ 현 실태

○ 동일인이 다수 위원회에 중복으로 위촉

○ 위원회 구성과 정비에 대한 총괄적이고 명확한 규정이 없음

○ 위원회 개최요인이 없음에도 상설위원회를 존치함

## ❑ 추진계획

○ 거창군 소속 위원회 설치와 운영에 관한 규정 제정

○ 위원회 설치 시 사전협의체제 도입

○ 위원회의 구성 기준

- 양성평등기본법에 따른 성비율 40%이상 준수
- 최대 4개 위원회, 최대 3회 연임 위촉

○ 위원회 정비기준

- 법령상 임의설치 위원회, 조례상 위원회
  - · 3년간 미개최 : 폐지
  - · 1년간 미개최 : 위원회 활성화 또는 정비 계획 수립
  - · 비효율 위원회 : 통·폐합, 폐지, 존속기한 설정, 비상설화
- 법령상 의무설치 위원회 : 상부기관에 폐지 또는 임의규정화 요청

## ❑ 기대효과

위원회 구성단계에서 동일인을 다수 위원회에 중복으로 위촉하는 등의 문제점을 해소하고 위원회 운영의 민주성, 투명성, 효율성 향상

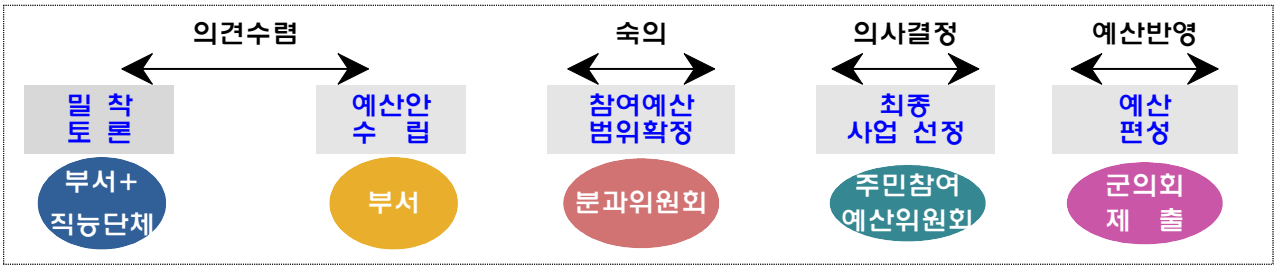
# 3 군민 공감 주민참여예산제도 운영

| |
|---|
| 주민참여예산제도 운영체계 개선을 통해 예산편성 과정에 실질적 주민참여 보장 |

## ❑ 추진계획

○ 주민참여 예산학교
- 운　　영 : 2019. 5. / 주민자치위원, 이장, 직능단체, 희망군민
- 내　　용 : 주민참여예산제도 운영계획 설명, 참여방법 안내

○ 주민참여예산 간담회
- 시　　기 : 2019. 6. ~ 8.
- 내　　용 : 부서별 직능단체와 참여예산 밀착 토론




○ 예산편성 설문조사 : 인터넷, 서면 등
- 기　　간 : 2019. 7. ~ 8. / 군민 누구나
- 내　　용 : 예산편성과 재정 투자 방향 등 의견 수렴

○ 주민참여위원회 분과 운영
- 구　　성 : 부서장, 부서와 연관된 기관사회단체의 장 · 대표
- 기　　능 : 사업의 타당성 · 필요성 우선순위 검토 · 심사

○ 정책사업 제안공모
- 사업별 100억 이상, 50억 이상, 10억 이상 구분 제안
- 심사 후 우수 정책사업 2020년 예산 반영

## ❑ 기대효과

○ 군민의견 수렴으로 한정된 예산의 효율적 배분과 군민 만족도 향상

# 4 건전재정 운영실적 평가

❖ 불요불급한 예산 지출을 억제하고 내실 있는 재정운용을 통해 재정 건성성과 효율성 도모
❖ 경상경비 절감, 이월예산 감축을 통해 민선 7기 핵심사업의 안정적 추진을 위한 재원 확보

## ❑ 추진방향

○ 재정 건전성 유지를 위한 지표를 선정, 관리하여 비효율적이고 관행적인 재정운용 방식 개선
○ 군 재원의 효율적 사용과 실천적인 예산 편성 정착 유도

## ❑ 평가개요

○ 시　　기 : 매년 6월 / 결산서 작성 이후
○ 평가대상 : 전 실과, 직속기관, 사업소
○ 방　　법
- 주요 재정지표에 대한 정량평가
- 경상경비 절감율 30점, 이월예산 감소율 30점, 재정 집행율 40점

## ❑ 평가사항

○ 경상경비 절감율 : 경상경비 비율 - 최근 3년 경상경비 비율평균
○ 이월예산 감소율 : 이월예산 비율 - 최근 3년 이월예산 비율평균
○ 재정 집행율 : (총 지출액 / 연말 예산현액) × 100%

## ❑ 결과활용

○ 우수부서 인센티브 제공, 부진부서 페널티 부여
○ 평가 결과에 따라 부서 간 시책추진업무추진비 조정
최대 ±10% 증액 또는 감액 / 우수부서 +10%, 부진부서 -10%

# 5 자체감사 결과 우수 공무원 포상

| |
|---|
| 자체감사를 통한 업무추진 우수 공무원에게 포상휴가를 부여하여 직원 근무 사기 앙양 |

## ❑ 개 요

○ 선정 대상 : 자체감사 결과, 업무추진 우수 공무원

○ 선정 인원 : 1~3명 내외

○ 포상 내용 : 특별휴가 1일

## ❑ 추진계획

○ 2018. 12. : 2019년 자체종합감사 계획 수립·통보

○ 2019. 1. ~ : 읍·면 등 종합감사, 우수 공무원 포상

○ 2019. 12. : 포상 결과 평가, 개선방안 마련 등

## ❑ 기대효과

○ 직원 사기 진작을 통한 조직 내 일하는 분위기 조성

○ 적극행정 유도로 업무 성과 제고

## ❑ 관련 근거

○ 「거창군 지방공무원 복무조례」 제23조(특별휴가)

○ 직무수행에 탁월한 성과 시 5일 이내 포상휴가 가능

# 6 거창군 직원의 『아이디어 Bank』 만들기

❖ 각종 분야별 업무추진 시 직원간의 정보공유 부족
❖ 『아이디어 Bank』를 만들어 직원간의 정보공유를 통해 쉽고 정확한 업무처리에 도움

## ❑ 추진방향

○ 새올행정게시판에 『아이디어 Bank』 링크를 만들어 업무 노하우나 업무추진상의 주의사항을 게재해 직원 상호간에 공유
○ 우수한 아이디어와 실적 우수자에 대한 시상으로 정보공유 활성화

## ❑ 사업개요

○ 운영기간 : 2019. 1. ~ 12.
○ 사 업 비 : 2,000천원
○ 사업내용 : 새올게시판 『아이디어 Bank』 사이트를 개설해 직원들의 업무 노하우, 매뉴얼 등을 게시해 정보공유

## ❑ 추진계획

○ 2019. 1. ~ 2. 새올행정게시판 『아이디어 Bank』 설립
○ 2019. 2. ~ 10. 직원들의 아이디어 공모 등 게시
○ 2019. 10. ~ 11. 직원 평가위원회 등을 활용한 게시물 평가
○ 2019. 12. 평가완료와 시상

## ❑ 기대효과

직원 상호간에 업무처리 노하우 공유로 정확하고 신속한 업무처리

# 7 『법령안편집기』 활용으로 입법역량 강화

자치법규 입안절차에 필요한 법령안편집기를 적극 보급、활용하여 입안하는 직원의 입법역량을 강화하고자 함

## ❑ 현실태

○ 자치법규 입안절차가 복잡하고 다양하여 장시간 소요

○ 입안자에 따라 개정문 등 작성유형이 상이하여 일원화 필요

## ❑ 주요기능

○ 개정문과 신구조문대비표 등 자치법규안 작성 지원

○ 입법예고 공고문과 공보게재문 작성 지원

○ 자치법규입안 자동편집과 오류자동 검사 등

## ❑ 추진계획

○ 2019년 상반기 : 법령안편집기 사용법 홍보 · 보급

하반기 : 법령안편집기 상용화

○ 홍보 : 새올 게시 등 적극 활용

○ 지원 : 입안 방침부터 입법예고단계까지 집중 지원

## ❑ 기대효과

○ 누구나 쉽고 빠르게 자치법규 입안 작성 가능

○ 시간절약과 전문가 수준의 입안 처리·검토 가능

# 8 고향소식 알려주기

| |
|---|
| 고향소식의 전달·파급 효과가 상대적으로 큰 거창출신 방송·언론·미디어 모임인 거창미디어회와 전국향우연합회에 고향소식지를 제공하고자 함 |

## ❑ 추진방향

○ 출향인에게 고향소식 알림

○ 축제·송년·기념행사 초청 등 상호교류 활성화 도모

## ❑ 사업개요

○ 운영기간 : 연중

○ 대　　상 : 거창미디어회, 전국향우연합회

○ 사 업 비 : 10백만원

○ 사업내용

- 고향소식 제공 : 축제, 기념행사, 대도시 농·특산물판매 행사, 기업유치·귀농귀촌 혜택 등의 유익한 고향소식 제공
- 상호교류 행사 : 거창한마당대축제·국제연극제 등의 대표축제, 송년·기념행사 초청 등 상호교류 활성화로 고향소식 공유

## ❑ 추진계획

○ 고향소식지 제공 : 언론인 모임 거창미디어회에 군정보도자료 제공, 전국향우연합회에 주간소식지 제공

○ 상호교류 행사 : 군 대표행사인 거창한마당대축제 행사, 송년, 기념행사 등 각종 초청행사 개최·참여

## ❑ 기대효과

○ 고향소식지 공유와 상호 교류로 거창인의 자긍심과 애향심 고취

# 9 조례 · 규칙 실명제

❖ 자치법규의 관리책임부서만 공개하고 제정 또는 개정 담당자의 이력이 기록·관리 되지 않아 정비 시 업무 효율성이 저하

❖ 조례·규칙 실명제를 통해 입법 추진 투명성과 책임성 확보

## ❑ 추진방향

○ 자치법규 제정 또는 개정 업무 담당자와 담당주사의 실명을 기록·관리

○ 실명 공개를 통한 입법 추진 책임성과 업무효율 제고

## ❑ 추진내용

○ 기　　간 : 2019년 ~ 계속

○ 대　　상 : 우리 군 자치법규

○ 관리내용

– 담당자와 참여자의 실명과 직위

– 추진목적, 추진내용 등에 대한 개괄

○ 관리방법

– 홈페이지 「정책실명제」 코너에 “조례·규칙 실명제” 메뉴 신설·운영

– 조례·규칙 실명 등록

## ❑ 기대효과

○ 조례·규칙 추진 담당자의 실명을 관리하여 행정효율을 향상

○ 자치법규 입법 과정에 참여한 담당자의 책임성을 높이고, 명예와 긍지를 부여